

Petit Déjeuner Stratégique - PIEEC , un instrument clé de la politique industrielle européenne - 24 septembre 2026



Normand'Hy :

**Production d'hydrogène renouvelable et
bas-carbone pour la décarbonation de
l'industrie et de la mobilité intensive**

Aude CUNI

Energy Transition Senior Funding Manager,
South West Europe



Air Liquide

Un leader
mondial
des **gaz
industriels**
et des
**services
associés**

~ 65 000 collaborateurs dans 59 pays

Forte expertise scientifique et technologique
liée aux gaz industriels (**oxygène, azote, hydrogène...**)

> 4,3 millions de clients et de patients dans le monde

6 Campus Innovation et Technologies dans le monde

~ 14 000 brevets

Nos activités



27 %

GRANDE INDUSTRIE

Gaz industriels en grande quantité dans le cadre de partenariats de long terme



Chimie
Raffinage
Métaux



45 %

INDUSTRIEL MARCHAND

Gaz industriels en petites et moyennes quantités, technologies d'application, petits matériels et services pour une grande diversité de clients



Matériaux & énergie
Automobile & fabrication
Alimentaire & pharmacie
Technologie & recherche
Entrepreneurs & distributeurs



9 %

ÉLECTRONIQUE

Gaz ultra-purs en grande quantité et conception de nouvelles molécules



Semi-conducteurs
Ecrans plats
Photovoltaïque



16 %

SANTÉ

Gaz médicaux, produits et services pour accompagner les patients et clients à l'hôpital comme à domicile



Hôpitaux
Santé à domicile
Ingrédients de spécialité



3 %

INGÉNIERIE & TECHNOLOGIES

Conception et construction d'usines et d'équipements pour les besoins du Groupe et de clients tiers



Unités de Séparation des gaz de l'air
Transition énergétique
Technologies avancées

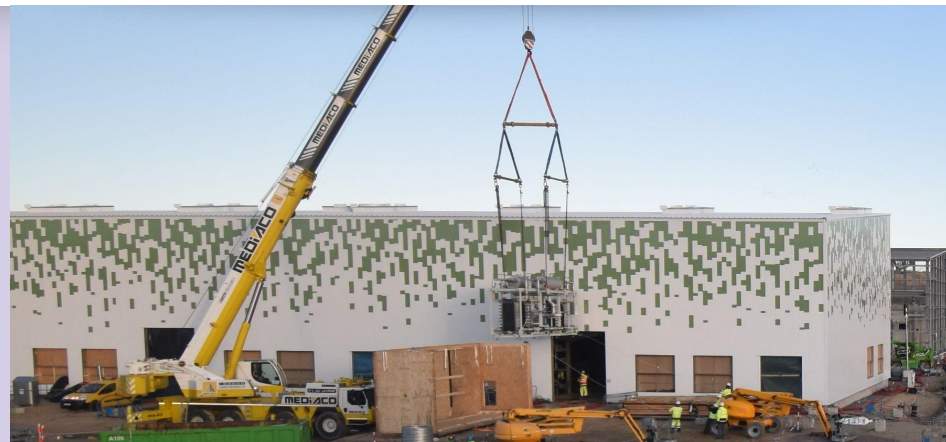
Parts dans le chiffre d'affaires 2025 du Groupe.

Électrolyseur Air Liquide Normand'Hy



En quoi cela consiste ?

- 28 000 tonnes d'**hydrogène renouvelable** et **bas carbone** / an
- Pour des **applications industrielles** et la **mobilité intensive**
- Technologie **PEM**- "Stacks" fabriqués dans la "**gigafactory**" **commune Air Liquide / Siemens Energy** à Berlin
- Permettra d'éviter l'émission de plus de 250 000 tonnes de CO₂ par an
- Investissement de **plus de 450 millions d'euros**



Chiffre Clé

Une capacité de

200 MW

FINANCÉ PAR



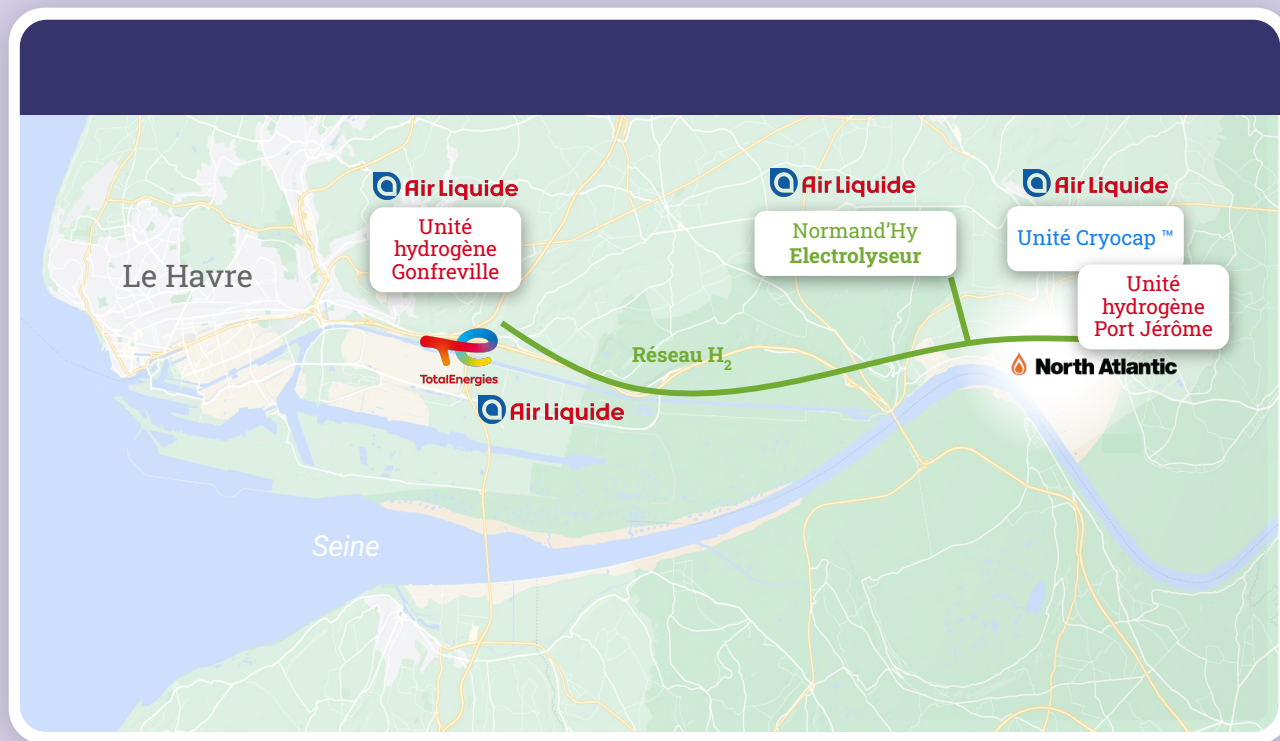
GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Un électrolyseur implanté au coeur de l'écosystème industriel normand



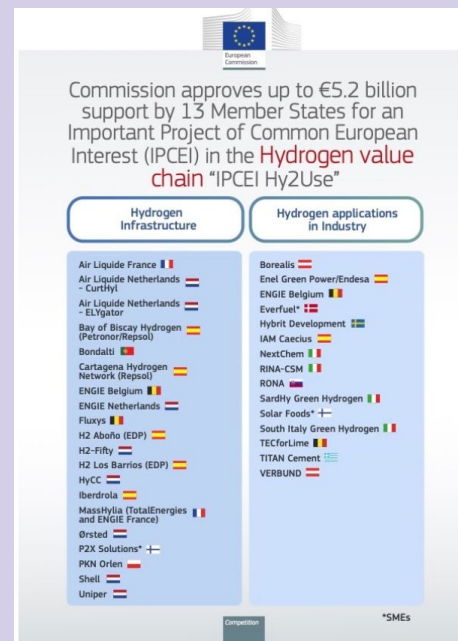
Contrat de fourniture H₂
avec TotalEnergies pour la
raffinerie de Gonfreville



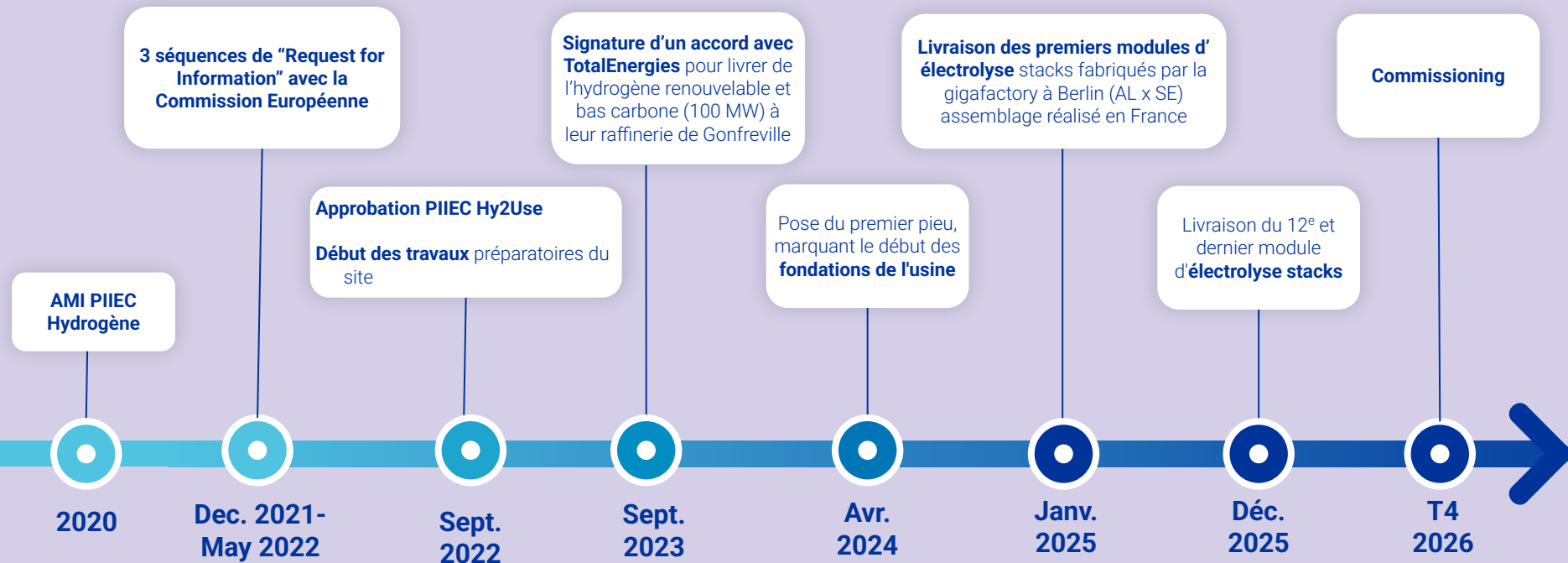
**Centre de conditionnement
pour la mobilité :**
1^{er} contrat de fourniture
en H₂ renouvelable

Normand'Hy, un projet soutenu par le PIIEC Hydrogène Hy2Use

- Normand'Hy fait partie du **PIIEC Hy2Use**, approuvé le **21 septembre 2022** par la **Commission Européenne**
- **Hy2Use** est un PIIEC d' "**Infrastructure dans les secteurs de l'environnement et l'énergie**". Pas de phase de R&D / FID incluse dans cette catégorie de projets.
- **Subvention de 190m€**, un rôle décisif dans la réalisation de ce projet pionnier, le plus gros projet d'électrolyseur PEM en Europe à ce jour
- **Contrat d'aide signé fin 2022** avec **bpi france**
- **Après une phase préparatoire d'environ 3 ans**
 - **AMI en 2020**
 - Phase de **pré-notification et notification** avec la **Commission 2021-2022**
- Le contrat d'aide inclut une **clause de retour à meilleure fortune**



Les étapes clés du projet



Normand'Hy en images

